



## เอกสารเผยแพร่

การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒  
จากข้อมูลระบบติดตามออนไลน์ CEN Project ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕  
(พ.ศ. ๒๕๖๕)

โดย

นายกิตติพงษ์ ศรีวิภาต  
ตำแหน่งวิศวกรชลประทานปฏิบัติการ  
(ตำแหน่งเลขที่ ๑๘๓๖)  
ฝ่ายติดตามและประเมินผล  
ส่วนแผนงาน  
สำนักงานชลประทานที่ ๒

ผลงานนี้เป็นเอกสารประกอบการประเมินผลงาน  
เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งวิศวกรชลประทานชำนาญการ  
(ตำแหน่งเลขที่ ๑๘๓๖)  
ฝ่ายติดตามและประเมินผล  
ส่วนแผนงาน  
สำนักงานชลประทานที่ ๒

## คำนำ

การจัดทำเอกสารเผยแพร่ที่จัดทำขึ้นเพื่อเสนอขอรับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประภทวิชากร ระดับชำนาญการ ของนายกิตติพงษ์ ศรีวิภาต ตำแหน่ง วิศวกรชลประทานปฏิบัติการ โดยได้รวบรวมข้อมูล ประสบการณ์ สรุปข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒ ของรายการงบลงทุน ตาม พระราชบัญญัติงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ภายใต้การกำกับดูแลของ ส่วนแผนงาน สำนักงานชลประทานที่ ๒ เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงาน ชลประทานที่ ๒ จากข้อมูลระบบติดตามออนไลน์ CEN Project ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พร้อมทั้ง ขอเสนอวิธีการจัดทำแนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อให้สำนักงานชลประทานที่ ๒ สามารถนำไปเป็น แนวทางพิจารณาให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนการที่วางไว้ ในฐานะผู้จัดทำผลงานเขียนเล่ม รายงานวางโครงการได้แสดงถึงความรู้ทางวิชาการหรือแนวคิดที่ใช้ในการดำเนินการ สรุปสาระและขั้นตอนการ ดำเนินการ ความยุ่งยากในการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค การนำไปใช้ประโยชน์ ตลอดจนผู้ร่วมดำเนินการ ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผลงานเล่มนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่ได้ศึกษาและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการ ทำงานได้ไม่มากนัก้อย

นายกิตติพงษ์ ศรีวิภาต

มิถุนายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ค
สารบัญรูป	ง
๑. ความเป็นมาและประเด็นปัญหา	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. วิธีการวิเคราะห์	๑
๔. ผลการวิเคราะห์	๑
๕. สรุปผลและข้อเสนอแนะ	๑๘

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
๑ ตารางแสดงรายการอนุมัติจัดสรรงบประมาณ พ.ร.บ.ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบลงทุนค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ของสำนักงานชลประทานที่	๓
๒ ตารางแสดงรายการที่ขออนุมัติแก้ไขรายละเอียดข้อความผิด/ชื่อ/ที่ตั้ง/ตัวชี้วัดผิด	๕
๓ ตารางแสดงเงินกันไว้เบิกเหลือในปี ๒๕๖๕ แยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ	๑๑
๔ ตารางแสดงผลการเบิกจ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕ (หน่วยร้อยละ)	๑๔
๕ ตารางแสดงงบประมาณตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๖	๑๕

## สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
๑ กราฟแสดงผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ตาม พ.ร.บ. งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๔
๒ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๑ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒	๖
๓ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๑ จำแนกรายหน่วยงาน	๖
๔ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๒ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒	๘
๕ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๒ จำแนกรายหน่วยงาน	๘
๖ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๓ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒	๑๐
๗ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๓ จำแนกรายหน่วยงาน	๑๐
๘ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๔ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒	๑๒
๙ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๔ จำแนกรายหน่วยงาน	๑๒
๑๐ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕	๑๔
๑๑ กราฟเปรียบเทียบสัดส่วน การได้รับจัดสรรงบประมาณแยกประเภทโครงการ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๖	๑๖
๑๒ กราฟแผนการการเบิกจ่ายงบประมาณแยกประเภทโครงการ	๑๘

## การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ จากข้อมูลระบบติดตามออนไลน์ CEN Project ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

### บทคัดย่อ

#### ๑.ความเป็นมาและประเด็นปัญหา

การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาแหล่งน้ำเป็น ๑ ในปัจจัยการพัฒนาแหล่งน้ำของกรมชลประทานให้มีความเพียงพอต่อการใช้ชีวิตของราษฎร ซึ่งการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาต้องใช้งบประมาณในการดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ โดยหากดำเนินการได้ล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้ก็จะส่งผลให้ราษฎรพลาดโอกาสในการใช้น้ำในการดำรงชีพหรือประกอบอาชีพ โดยการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ จากข้อมูลระบบติดตามออนไลน์ CEN Project ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยเอกสารฉบับนี้มุ่งเน้นให้เห็นถึงความสำคัญของปัจจัยทั้งด้านบวกและด้านลบที่ส่งผลกระทบต่อ การเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งจะ เป็นข้อมูลเชิงวิชาการให้กับผู้บริหารในการวางแผนทางการบริหารงบประมาณต่อไป

#### ๒.วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๒.๒ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดวิธีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานชลประทานที่ ๒

#### ๓. วิธีการวิเคราะห์

โดยจะพิจารณาขอบเขตเฉพาะรายการในพระราชบัญญัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่สำนักงานชลประทานที่ ๒ ได้รับอนุมัติจัดสรร รายการ และงบประมาณ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยจะวิเคราะห์เป็นรายไตรมาส (ทุก ๓ เดือน) เพื่อให้ทราบถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่มีต่อการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานชลประทานที่ ๒ และวิเคราะห์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจาก ๕ ปีงบประมาณย้อนหลังของรายการในพระราชบัญญัติงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ พร้อมทั้งนำรายการที่สำนักงานชลประทานที่ ๒ ได้รับอนุมัติรายการและงบประมาณ ๗ ปีงบประมาณ ของรายการในพระราชบัญญัติงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มากำหนดแนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณแต่ละโครงการเพื่อให้การวางแผนเบิกจ่ายเป็นไปตามระเบียบ ข้อกฎหมาย และสอดคล้องตามที่รัฐบาลและกรมชลประทานกำหนด

#### ๔. ผลการวิเคราะห์

การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ เป็นการหาปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ที่ทำให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ และ ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ หากไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จะทำให้ประชาชนสูญเสียโอกาสในการได้รับโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ และงบประมาณที่ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จจะเป็นภาระที่ทาง

กรมชลประทานต้องหางบประมาณมาสนับสนุนต่อไป เพื่อให้ดำเนินการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ นั้น ๆ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ สำนักงานชลประทานที่ ๒ ได้รับอนุมัติรายการตามพระราชบัญญัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง แผนงาน/โครงการ/รายการ ดังนี้

จำนวนอนุมัติ ๔๕๖ รายการ	วงเงินอนุมัติ ๑,๙๕๔,๘๑๕,๗๐๐ บาท
ขอยกเลิก ๖ รายการ	วงเงิน ๖๔,๕๖๒,๐๐๐ บาท
-ยังไม่ได้รับอนุญาตใช้ที่ดิน ๔ รายการ	วงเงิน ๖๑,๖๐๐,๐๐๐ บาท
-ได้รับความเสียหายเพิ่มเติมต้องตั้งรายการใหม่ ๑ รายการ	วงเงิน ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
-รายการซ้ำกับรายการอื่น ๑ รายการ	วงเงิน ๙๖๒,๐๐๐ บาท
คงเหลือ ๔๕๐ รายการ	วงเงินอนุมัติคงเหลือ ๑,๘๙๐,๒๕๓,๗๐๐ บาท
ได้รับงบเงินอุดหนุน ๑ รายการ	วงเงิน ๒๒,๒๒๔,๐๐๐ บาท
ได้รับงบเงินเปลี่ยนแปลง ๕ รายการ	วงเงิน ๙๑,๕๔๕,๓๐๐ บาท
-อนุมัติจัดสรรในไตรมาสที่ ๑ , ๓ และ ๔ คิดเป็นร้อยละ ๐.๕๑ ของงบประมาณจัดสรร	
รวมทั้งหมด ๔๕๖ รายการ	รวมวงเงินอนุมัติ ๒,๐๐๔,๐๒๓,๐๐๐ บาท (วงเงินจัดสรร ๑,๙๐๔,๔๕๐,๙๖๔ บาท)

โดยรายการที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด แยกเป็น ๓ แผนงาน (๑ ผลผลิต และ ๕ โครงการย่อย)

๑) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจำนวน ๒๒ รายการ วงเงิน ๓๔,๐๘๓,๘๐๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๗๙ ของงบประมาณจัดสรร

๒) แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จำนวน ๓๙๕ รายการ วงเงิน ๙๒๕,๙๕๐,๖๒๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๕๐ ของงบประมาณจัดสรร

๓) แผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ จำนวน ๓๙ รายการ วงเงิน ๙๒๐,๙๓๐,๐๖๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๕๑ ของงบประมาณจัดสรร

โดยผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่าย ณ สิ้นไตรมาสที่ ๔ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒ ของรายการตามพระราชบัญญัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ผลดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ๔๒๔ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๙๘ และมีผลการเบิกจ่าย ๑,๗๕๕,๔๒๓,๔๑๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๑๗ และมีเงินกันไว้เบิกเหลือในปี จำนวน ๓๒ รายการ วงเงิน ๑๔๗,๙๓๘,๑๐๓.๑๘ บาท

ตารางที่ ๑ ตารางแสดงรายการอนุมัติจัดสรรงบประมาณ พ.ร.บ.ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕  
งบลงทุนค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง ของสำนักงานชลประทานที่ ๒

โครงการ / รายการ	งบประมาณ ตาม พ.ร.บ.	อนุมัติเงินงวด				ผลการเบิกจ่าย			
		รวม				รวม			
		จำนวน	จ้างเหมา	ทำเอง	รวม	จ้างเหมา	ทำเอง	รวม	% เบิกจ่าย
<b>สำนักงานชลประทานที่ ๒</b>	2,004,023,000	456	181,642,621	1,722,808,343	1,904,450,964	173,197,605.91	1,582,225,808.41	1,755,423,414.32	92.17
แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	34,132,000	22	4,979,516	29,104,290	34,083,806	4,979,515.90	29,102,915.29	34,082,431.19	100.00
ผลลัพธ์ : การจัดการน้ำชลประทาน	34,132,000	22	4,979,516	29,104,290	34,083,806	4,979,515.90	29,102,915.29	34,082,431.19	100.00
แผนงาน : ยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	983,888,000	395	91,450,499	851,311,121	942,761,620	85,517,082.59	815,255,054.35	900,772,136.94	95.55
โครงการ : โครงการปรับปรุงงานชลประทาน	321,347,300	30	12,417,417	284,933,189	297,350,606	11,195,416.21	265,591,302.24	276,586,718.45	93.02
โครงการ : โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	322,806,600	136	30,523,860	281,362,615	311,886,475	25,812,444.66	265,166,122.55	290,978,567.21	93.30
โครงการ : โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำและงานชลประทาน	339,734,100	229	48,509,222	285,015,517	333,524,539	48,509,221.72	284,697,629.56	333,206,851.28	99.90
แผนงาน : บูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	986,003,000	39	85,212,606	842,392,932	927,605,539	82,701,007.42	737,867,838.77	820,568,846.19	88.46
โครงการ : โครงการจัดหาแหล่งน้ำและพื้นที่ชลประทาน	750,105,200	23	18,084,703	688,603,410	706,688,113	15,573,122.76	594,368,950.72	609,942,073.48	86.31
โครงการ : โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ	235,897,800	16	67,127,904	153,789,522	220,917,426	67,127,884.66	143,498,888.05	210,626,772.71	95.34

การรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ นอกจากจะทำให้ทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้ทราบถึงการดำเนินงานที่ล่าช้าที่อาจเกิดจากปัญหา-อุปสรรค ต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานวางแผนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ เมื่อทราบถึงปัญหา-อุปสรรคที่เป็นปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ ก็สามารถนำไปวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาได้ดีต่อไป โดยขั้นตอนการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ จากข้อมูลระบบติดตามออนไลน์ CEN Project ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีดังนี้

๑.) รวบรวมข้อมูลผลการจัดสรรงบประมาณและผลการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณ งบลงทุน ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒ ดังนี้

ไตรมาสที่ ๑ อนุมัติ ๔๔๐ รายการ วงเงิน ๑,๗๔๕.๘๑๐ ล้านบาท ผลเบิกจ่าย ๑๘๗.๘๘๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๗๖ ต่ำกว่าเป้าหมายกรมชลประทาน ๑๐.๗๖ (เป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ ๒๐.๐๐)

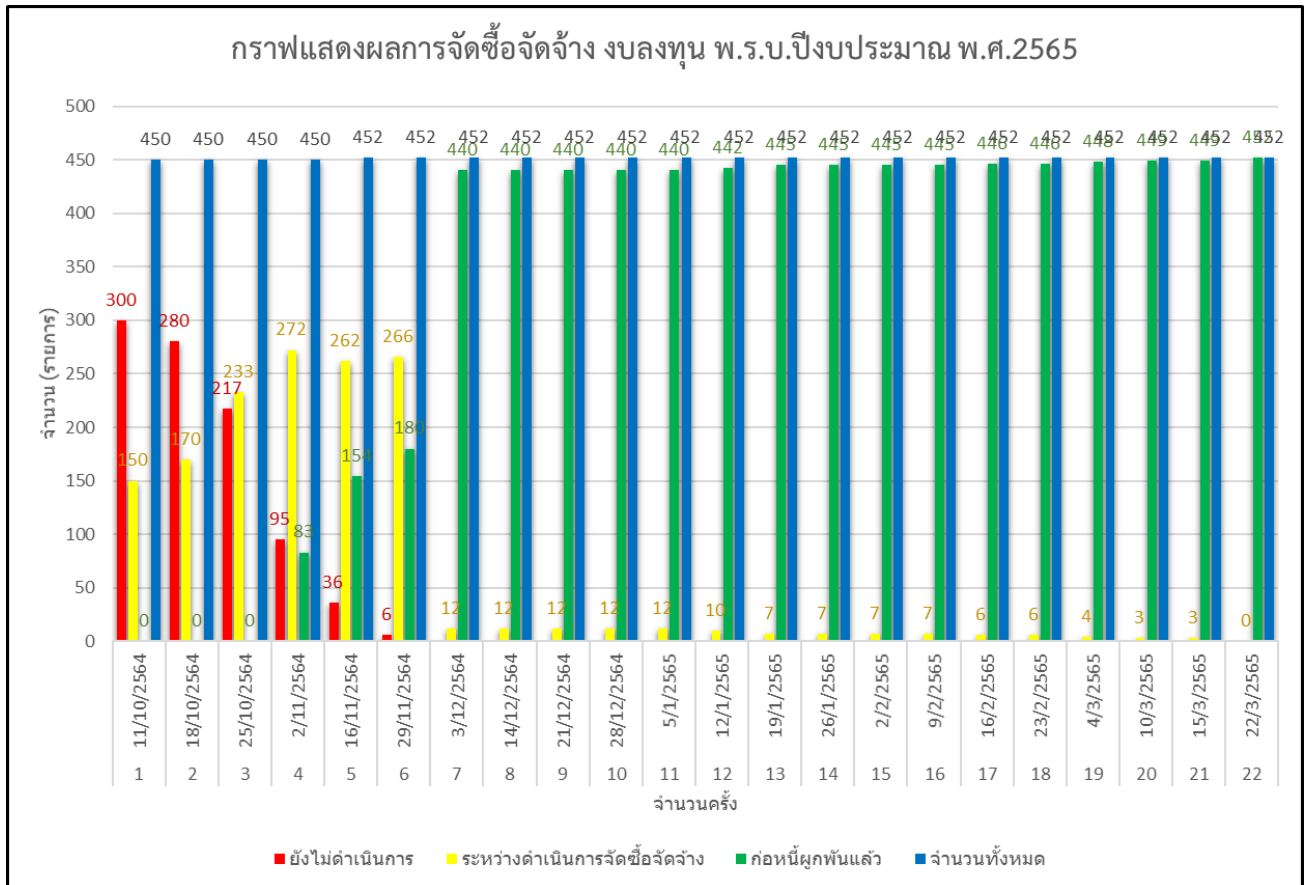
ไตรมาสที่ ๒ อนุมัติ ๔๕๒ รายการ วงเงิน ๑,๘๒๘.๑๐๗ ล้านบาท ผลเบิกจ่าย ๘๓๒.๑๐๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๕๒ สูงกว่าเป้าหมายกรมชลประทาน ๐.๕๒ (เป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ ๔๕.๐๐)

ไตรมาสที่ ๓ อนุมัติ ๔๕๔ รายการ วงเงิน ๑,๘๘๔.๑๖๔ บาท ผลเบิกจ่าย ๑,๓๘๘.๑๓๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๖๗ สูงกว่าเป้าหมายกรมชลประทาน ๘.๖๗ (เป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ ๖๕.๐๐)

ไตรมาสที่ ๔ อนุมัติ ๔๕๖ รายการ วงเงิน ๑,๙๐๔.๔๕๑ บาท ผลเบิกจ่าย ๑,๗๕๕.๔๒๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๑๗ ต่ำกว่าเป้าหมายกรมชลประทาน ๗.๘๓ (เป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)



โดยในไตรมาสที่ ๑ ในเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ มีรายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๒๓๓ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๑๐ และมีรายการยังไม่เริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๒๒๓ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๙๐ ณ สิ้นไตรมาสที่ ๑ (ธันวาคม ๒๕๖๔) มีรายการก่อนนี้ผูกพันแล้วเสร็จ จำนวน ๔๔๐ รายการ วงเงิน ๑,๗๘๙,๕๔๖,๒๓๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๓๔ ของจำนวนรายการ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๑๒ รายการ วงเงิน ๒๙,๖๓๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๓๒ ของจำนวนรายการ ซึ่งส่งผลให้การเบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๐.๗๖ ต่ำกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทานกำหนดไว้ถึงร้อยละ ๙.๒๔ โดยปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณในไตรมาสที่ ๑ มีดังนี้



### รูปที่ ๑ กราฟแสดงผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ตาม พ.ร.บ. ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑) มีการขอแก้ไขชื่อ ที่ตั้ง ตำบล อำเภอ ให้ตรงกับแบบก่อสร้างและทะเบียนสินทรัพย์ หรือแก้ไขรายละเอียดข้อความผิด จำนวน ๑๓ รายการ วงเงิน ๒๐,๔๓๕,๙๖๕ บาท โดยใช้ระยะเวลาในการอนุมัติการแก้ไขประมาณ ๑ - ๒ เดือน (ส่งขอแก้ไขตั้งแต่เดือน กันยายน ๒๕๖๔ ได้รับอนุมัติล่าสุดเดือนธันวาคม ๒๕๖๔) ทำให้ในไตรมาสที่ ๑ ผลเบิกจ่ายล่าช้า คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๗ ของวงเงินจัดสรรงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาสที่ ๑

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงรายการที่ขออนุมัติแก้ไขรายละเอียดข้อความผิด/ชื่อ/ที่ตั้ง/ตัวชี้วัดผิด

ลำดับ	โครงการ / รายการ	จำนวนโครงการ	หน่วย	งบประมาณตาม พ.ร.บ.	อนุมัติเงินงวด			หมายเหตุ	
					ว/ด/ป	รวม			
						จ้างเหมา	ทำเอง		รวม
	<b>สำนักงานชลประทานที่ 2</b>	13		20,460,000	13	-	20,435,965	20,435,965	
1	ปรับปรุงคอนกรีตคอคองชอย 2.0R-23.0L-RMC กิวลม พร้อมอาคารประกอบ กม. 0+000 - กม.1+500 โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากิวลม-กิวคอกหมาก ตำบลทุ่งผาย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	1	รายการ	3,500,000	20 ต.ค. 64	0	3,496,901	3,496,901	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
2	ซ่อมแซมทางระบายน้ำล้นพร้อมระบบท่อส่งน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยหม้อช้าง โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน 82.5 ตารางเมตร โครงการชลประทานเชียงราย ตำบลศรีคำ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	600,000	5 พ.ย. 64	0	596,105	596,105	แก้ไขตำบล เป็นตำบลศรีคำ
3	ขุดลอกอ่างเก็บน้ำดำเนินการเอง อ่างเก็บน้ำดอยงู โครงการชลประทานเชียงราย ปริมาณดิน 67,500 ลูกบาศก์เมตร ตำบลแม่เจ็ย อำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	3,000,000	22 ต.ค. 64	-	2,996,194	2,996,194	แก้ไขปริมาณดินเป็น 67,500 ลบ.ม.
4	ซ่อมแซมคอนกรีตคอคองส่งน้ำสาย RMC.2 โครงการพัฒนาการเกษตรแม่ลาย กม. 0+600 ถึง กม.1+000 โครงการชลประทานเชียงราย ตำบลแม่ลาย อำเภอแม่ลาย จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	990,000	20 ต.ค. 64	0	989,616	989,616	แก้ไขตำบล เป็นตำบลแม่ลาย
5	ซ่อมแซมคอนกรีตคอคองส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งขวา ฝ่ายเชียงราย กม. 2+700 ถึง กม. 3+700 โครงการชลประทานเชียงราย ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	950,000	20 ต.ค. 64	0	949,141	949,141	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
6	(1.1727) ซ่อมแซมคอนกรีตคอคองส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งขวา ฝ่ายเชียงราย กม. 1+130 ถึง กม.1+700 โครงการชลประทานเชียงราย ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	850,000	20 ต.ค. 64	0	849,179	849,179	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
7	(1.1728) ซ่อมแซมคอนกรีตคอคองส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งขวา ฝ่ายเชียงราย กม. 4+700 ถึง กม.6+000 โครงการชลประทานเชียงราย ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	980,000	20 ต.ค. 64	0	978,200	978,200	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
8	(1.1729) ซ่อมแซมคอนกรีตคอคองส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งขวา ฝ่ายเชียงราย กม. 7+000 ถึง กม.8+000 โครงการชลประทานเชียงราย ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	980,000	20 ต.ค. 64	0	979,272	979,272	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
9	(1.1795) ซ่อมแซมคอนกรีตคอคอง RMC.กิวลม กม.28+750 - กม.32+650 พร้อมอาคารประกอบ โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากิวลม-กิวคอกหมาก ตำบลดงชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	1	รายการ	5,500,000	18 พ.ย. 64	0	5,496,687	5,496,687	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
10	(1.1817) ซ่อมแซมคอคองชอย 8แยกซ้าย (กม.0+000 -0+600) พร้อมอาคารประกอบ คอคองส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งขวา จำนวน 525 ตารางเมตร โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่วัง จังหวัดลำปาง	1	รายการ	300,000	22 ต.ค. 64	0	298,822	298,822	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
11	(1.1829) ซ่อมแซมท่อพีซคอม 4+155 พร้อมอาคารประกอบ คอคองส่งน้ำสายใหญ่แม่วังฝั่งขวา (ขนาดกว้าง 1.20 เมตร ยาว 15.00 เมตร)โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่วัง ตำบลบุญนาคพัฒนา อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	1	รายการ	910,000	20 ต.ค. 64	0	908,593	908,593	แก้ไขรายละเอียด คำผิด
12	(1.1847) ซ่อมแซมทรบ.ปากคอคองชอย 6 พร้อมอาคารประกอบ คอคองส่งน้ำสายใหญ่แม่วังฝั่งขวา โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่วัง ตำบลดงชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	1	รายการ	900,000	20 ต.ค. 64	0	898,810	898,810	แก้ไขตำบล เป็นตำบลดงชัย
13	(1.1868) ซ่อมแซมคอนกรีตคอคองแยกชอย 4R-4L-RMC จำนวน 2,500 ตารางเมตร ระยะที่ 2 โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่ลาย ตำบลดอยงาม อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย	1	รายการ	1,000,000	20 ต.ค. 64	0	998,445	998,445	แก้ไขรายละเอียด คำผิด

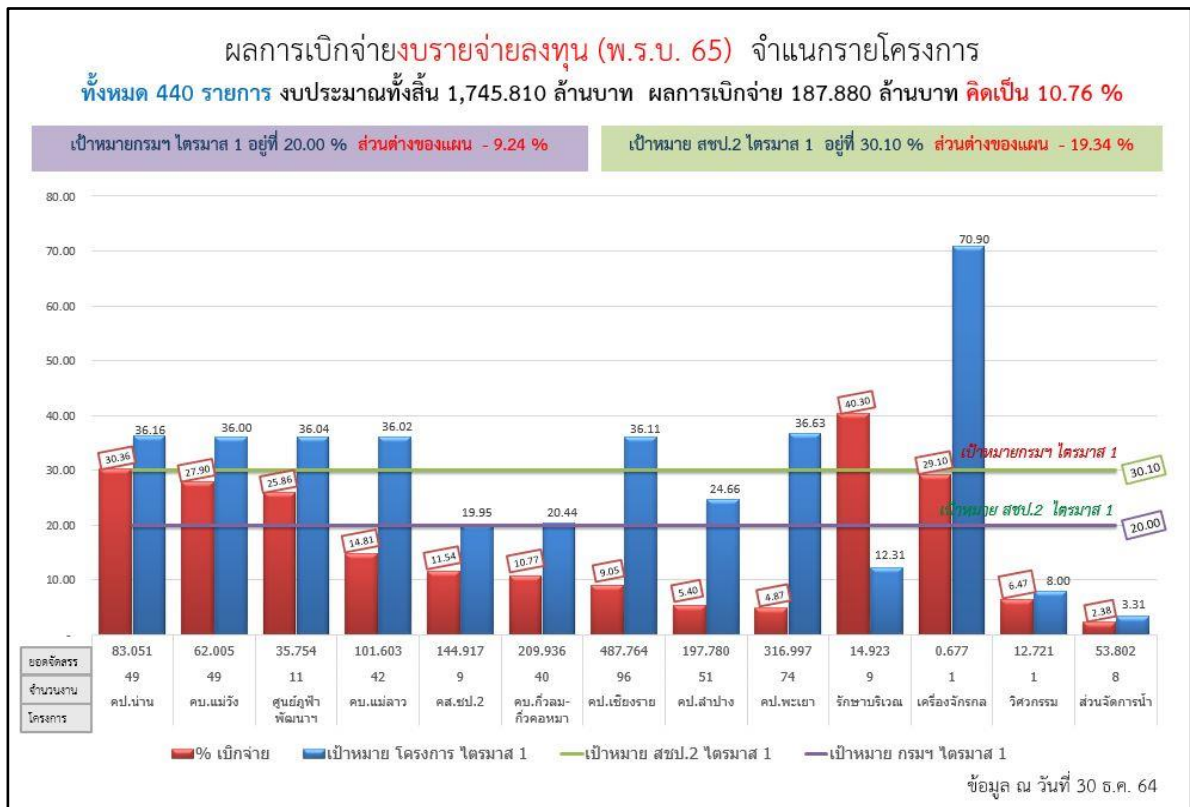
๒) เริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่ทำตามแนวทางที่กองพัสดุ กรมชลประทาน กำหนดให้ (ได้รับจัดสรรงบประมาณ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๔) จำนวน ๓๑ วงเงิน ๕๕๙,๓๓๔,๒๒๘ บาท ส่งผลต่อการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๑ ร้อยละ ๙.๓๒

๓) งานประเภทจ้างเหมาผู้รับจ้างไม่ประสงค์เบิกเงินล่วงหน้า ๑๕% จำนวน ๖ รายการ วงเงินจ้างเหมา ๑๑,๐๔๙,๘๗๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๙ ของวงเงินจัดสรรงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาสที่ ๑ (เฉพาะรายการที่จัดหาได้ทันในไตรมาสที่ ๑)

๔) งานจ้างจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเชื่อมพร้อมระบบรับส่งข้อมูลอัตโนมัติ จำนวน ๕ รายการ วงเงิน ๓๘,๑๘๘,๐๕๒ บาท ได้จัดทำ TOR โดยกำหนดให้จะเบิกงานเป็นงวด ครั้งที่ ๑ จะเบิกเงิน ๕๐% ตอนอุปกรณ์มาส่งและจะเบิกอีก ๕๐% ตอนติดตั้งและตรวจรับเครื่องมือแล้ว หากจัดทำ TOR ให้เบิกจ่ายล่วงหน้า ๑๕% จะส่งผลต่อการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๑ ได้ถึงร้อยละ ๐.๓๓



รูปที่ ๒ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๑ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒



รูปที่ ๓ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๑ จำแนกรายหน่วยงาน

ในไตรมาสที่ ๒ ปีจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ มีดังนี้

๕) มีการเริ่มต้นการจัดซื้อจัดจ้างใหม่เนื่องจาก อธิบดีกรมบัญชีกลาง ในฐานะประธาน กรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ได้ลงนามในหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๗๘ เรื่อง อนุมัติยกเว้นและกำหนดแนวทางการปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ส่งผลให้การจัดหาผู้รับจ้าง โดยวิธีคัดเลือก (SMEs) ที่อยู่ระหว่างเชิญชวนผู้ประกอบการก่อนวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕ ให้ยกเลิกการเชิญชวนและต้องไปใช้การจัดหาแบบประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding) ซึ่งใช้เวลาดำเนินการอย่างน้อย ๒๖ วันทำการ จำนวน ๓ รายการ วงเงิน ๗,๐๘๑,๑๗๘ บาท เป็นงานจ้างเหมาทั้งโครงการ ส่งผลเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าในไตรมาสที่ ๒ ร้อยละ ๐.๓๙ และเป็นงานจ้างเหมาบางส่วน จำนวน

๖) หน่วยงานได้เริ่มตรวจรับพัสดุโดยเฉพาะวัสดุหลักเช่น คอนกรีตผสมเสร็จ, ไม้แบบ , ทราย , หินใหญ่ , ก่อ Gabion/Mattress ได้มีผลทดสอบทำให้สามารถเบิกจ่ายได้และหน่วยงานต่างเร่งรัด การดำเนินงานให้ได้ตามแผนงานที่วางไว้เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในฤดูฝนทำให้สามารถเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณ ได้สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ ๐.๕๒ แต่ยังมีบางหน่วยงานไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ วางไว้คือ โครงการชลประทานลำปาง โครงการชลประทานพะเยา ส่วนบริหารจัดการน้ำและบำรุงรักษา โดยมี ปัญหาอุปสรรค ดังนี้

#### ๖.๑) โครงการชลประทานลำปาง

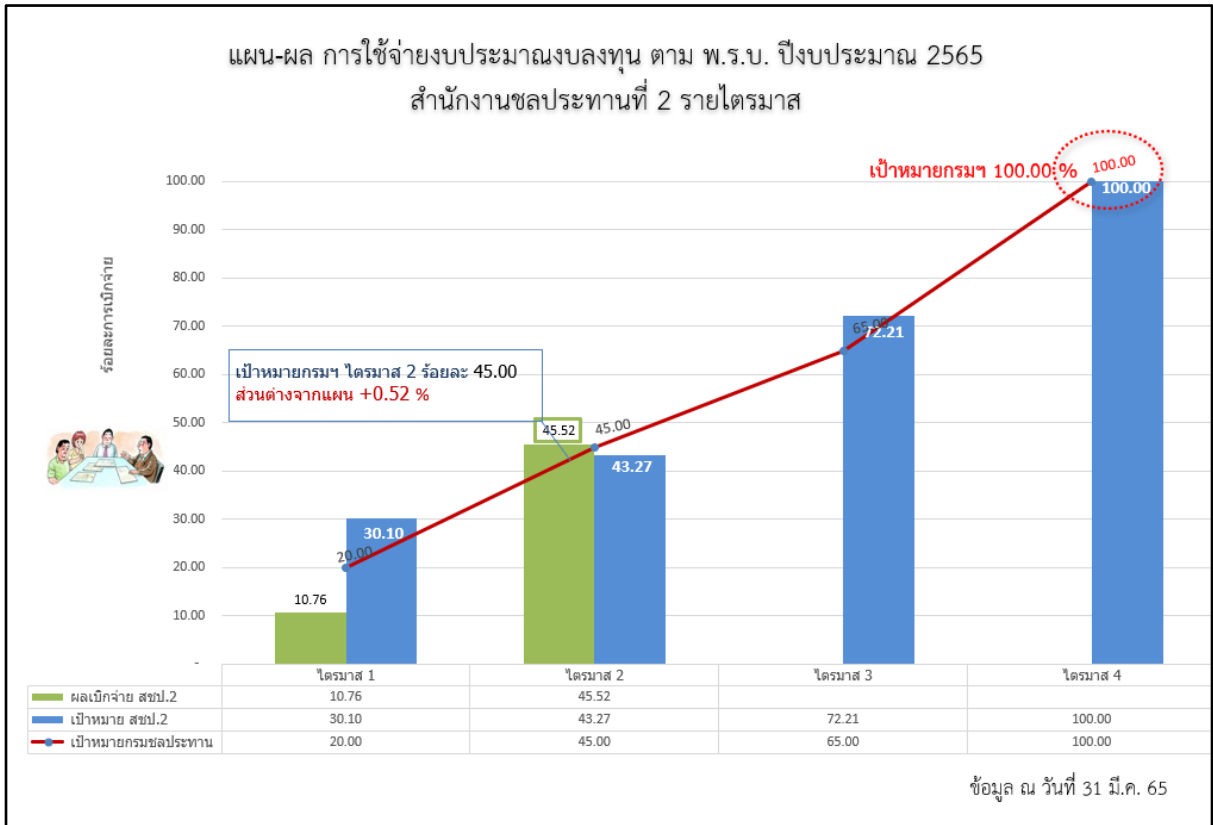
- มีการจัดหาใหม่จากการยกเลิกวิธีการคัดเลือก SMEs จำนวน ๔ รายการ (งานจ้างเหมาทั้งโครงการ ๒ รายการ และซื้อวัสดุหลัก ๒ รายการ)
- มีการจัดซื้อจัดจ้าง นวัตกรรม ล่าช้า (งานซื้อท่อ HDPE พร้อมติดตั้ง) จำนวน ๒ รายการ (อำนาจสำนักงานชลประทาน)

#### ๖.๒) โครงการชลประทานพะเยา

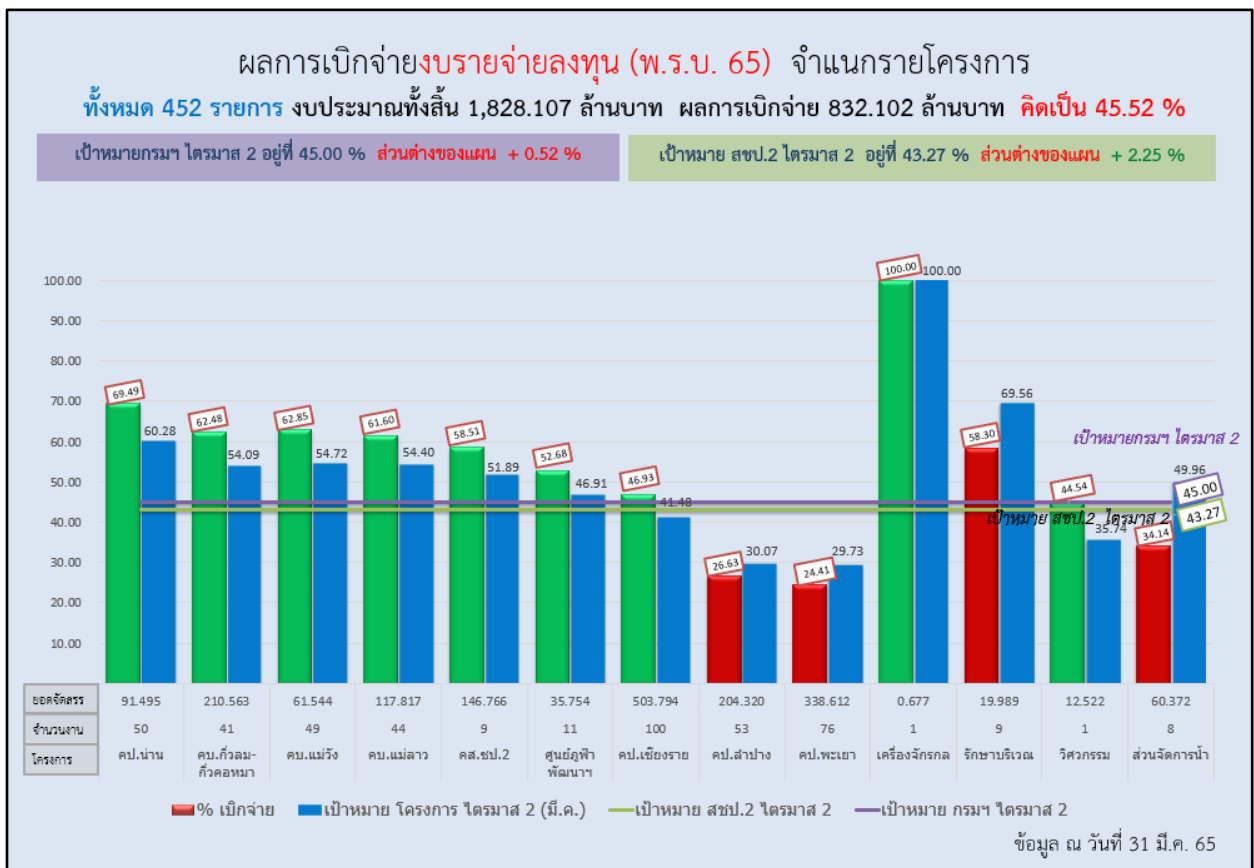
- มีการจัดหาใหม่จากการยกเลิกวิธีการคัดเลือก SMEs จำนวน ๑ รายการ (งานจ้างเหมาทั้งโครงการ ๑ รายการ)
- มีการจัดซื้อจัดจ้าง นวัตกรรม ล่าช้า (งานซื้อท่อ HDPE พร้อมติดตั้ง) จำนวน ๑ รายการ (อำนาจกรมชลประทาน)
- มีการดำเนินงานก่อสร้างล่าช้า จำนวน ๑ รายการ เนื่องจาก โครงการ พัฒนาหนองเล็งทรายระยะที่ ๔ โดยเรือชุด จำนวน ๐.๘๘ ล้านลูกบาศก์ เมตร ตำบลแม่ใจ อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา อยู่ระหว่างลดระดับน้ำและ ทำคันดินบริเวณชุดลอกเพื่อป้องกันน้ำฝนที่มากในฤดูฝนไม่ได้และบริเวณชุด ลอกพบชั้นดินแข็งต้องเสียเวลาแปรสภาพดินให้เหลวให้สามารถชุดลอกได้

#### ๖.๓) ส่วนบริหารจัดการน้ำและบำรุงรักษา

- อยู่ระหว่างการส่งมอบเครื่องมือวัดพฤติกรรมเขื่อน ซึ่งเครื่องมือต้องจัดหา อุปกรณ์จากต่างประเทศ ทำให้การจัดส่งล่าช้าโดยได้รับเครื่องมือเพียง ๒ รายการ ยังคงขาดอีก ๓ รายการ ซึ่งได้ทำการเร่งรัดไปกับทางผู้ประกอบการ แล้วในการจัดส่งเครื่องมือโดยจะสามารถส่งเครื่องได้ในเดือนเมษายน ๒๕๖๕



รูปที่ ๔ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๒ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒



รูปที่ ๕ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๒ จำแนกรายหน่วยงาน

ในไตรมาสที่ ๓ ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ มีดังนี้

๗) ได้รับอนุมัติรายการโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมในไตรมาส ๓ จำนวน ๒ รายการ วงเงิน ๕๐,๒๘๓,๐๐๐ บาท (ได้รับจัดสรรในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๕) คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๗ ของวงเงินงบประมาณจัดสรรไตรมาสที่ ๓

๘) ผลการดำเนินงานล่าช้า ดังนี้

๘.๑) โครงการชลประทานพะเยา

มีการดำเนินงานก่อสร้างล่าช้า จำนวน ๓ รายการ ดังนี้

- โครงการพัฒนาหนองเล็งทรายระยะที่ ๔ โดยเรือชุด จำนวน ๐.๙๘ ล้าน ลูกบาศก์เมตร ตำบลแม่ใจ อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา บริเวณชุดลอกพบชั้นดินแข็งต้องเสียเวลาแปรสภาพดินให้เหลวให้สามารถชุดลอกอยู่ระหว่างการพิจารณาเปลี่ยนวิธีดำเนินการเป็นชุดพรวนดินแล้วให้เรือชุดดำเนินการต่อไป

- ปรับปรุงอาคารทางระบายน้ำล้นฉุกฉิน อ่างเก็บน้ำแม่ตำ่า พื้นที่รับประโยชน์ ๔๒,๐๐๐ ไร่ โครงการชลประทานพะเยา ตำบลแม่กาอำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา มีพื้นที่บางส่วนถูกเกษตรกรรुकล้ำเข้ามาในพื้นที่ที่ทางชลประทานพะเยาขออนุญาตใช้ที่ดิน เพื่อทำเกษตรกรรมจึงต้องทำการไกล่เกลี่ยการใช้พื้นที่กับเกษตรกร

- ผายหลวงพร้อมระบบส่งน้ำฝั่งซ้าย พื้นที่รับประโยชน์ ๑,๒๐๐ ไร่ โครงการชลประทานพะเยา ตำบลคือเวียง อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา ในพื้นที่ที่มีฝนตกหนักทำให้เกิดน้ำหลากไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างต่อได้

๘.๒) โครงการก่อสร้าง

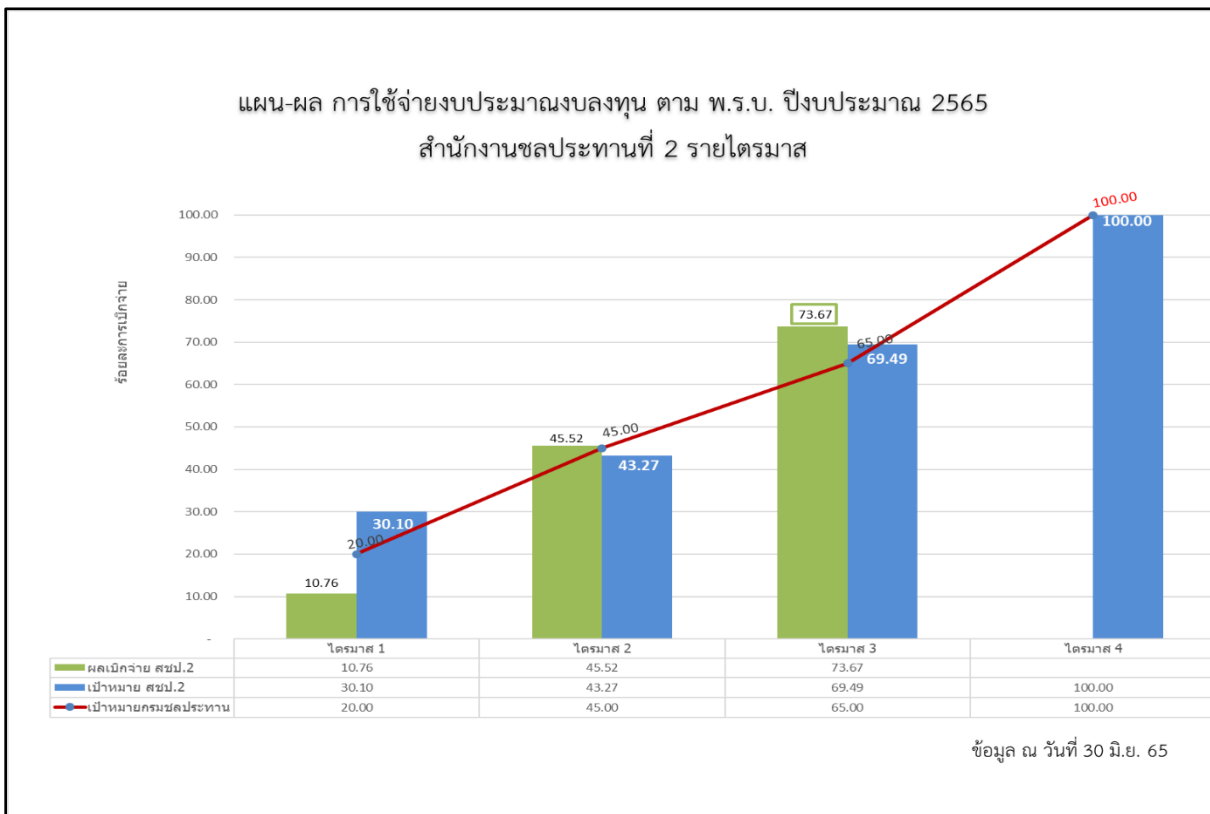
- ได้รับโอนเปลี่ยนแปลงจำนวน ๒ รายการ วงเงิน ๕๐,๒๘๓,๐๐๐ บาท ทำให้ผลเบิกจ่ายลดลงร้อยละ ๒๐.๙๕

๘.๓) ส่วนบริหารจัดการน้ำและบำรุงรักษา

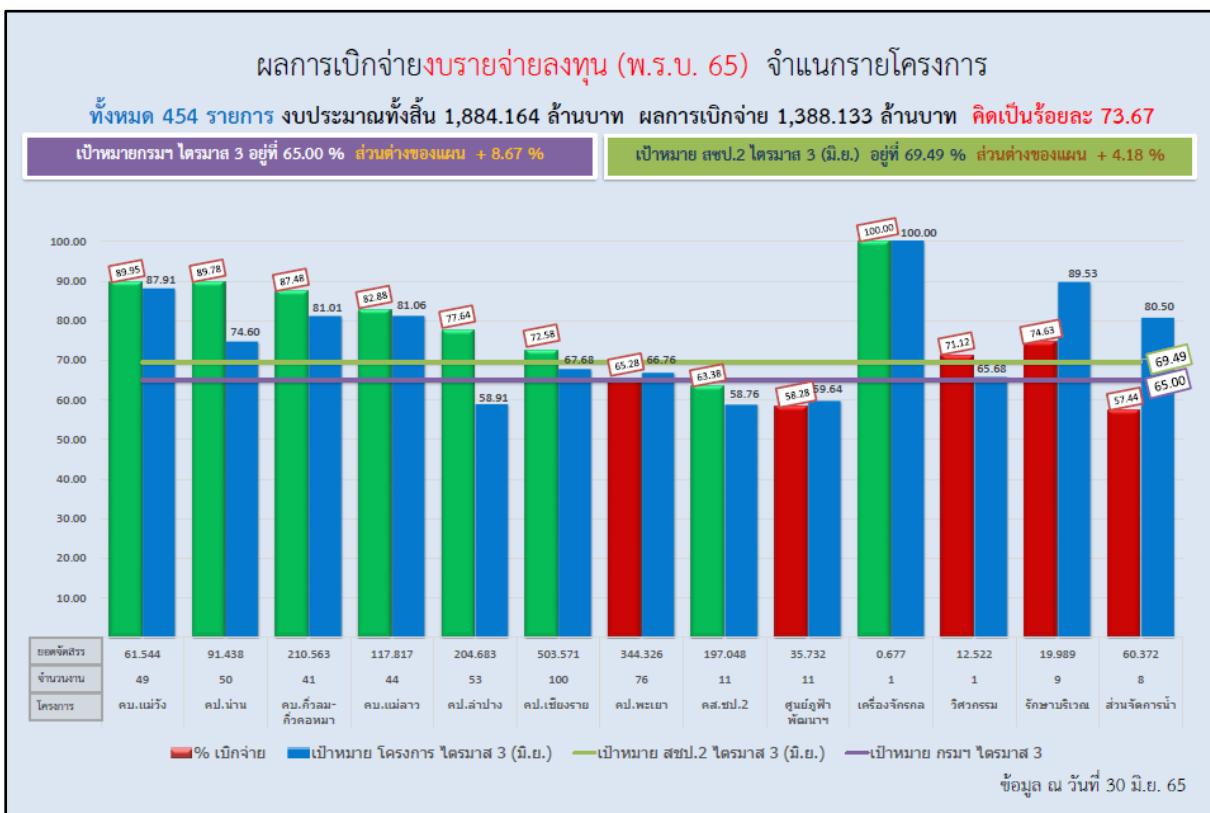
- ได้รับการส่งมอบเครื่องมือวัดพฤติกรรมเขื่อนแล้วจำนวน ๕ รายการ แต่อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งและตรวจสอบการทำงานของระบบจึงจะเบิกงบประมาณได้

๘.๔) ศูนย์ภูฟ้าพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- ในส่วนงบบุคลากร มีงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศูนย์ภูฟ้าพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ซึ่งได้ผู้รับจ้างในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างมีสัญญาการก่อสร้าง ๓๓๐ วัน โดยสัญญาสิ้นสุดกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ และมีงบจัดซื้อครุภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งในสัญญาจะจัดส่งให้แล้วเสร็จภายในตุลาคม ๒๕๖๕



รูปที่ ๖ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๓ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒



รูปที่ ๗ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๓ จำแนกรายหน่วยงาน

ในไตรมาสที่ ๔ ปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ มีดังนี้

๙) ได้รับอนุมัติรายการโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมไตรมาส ๔ จำนวน ๒ รายการ วงเงิน ๔๐,๙๔๒,๓๐๐ บาท (ได้รับจัดสรรในเดือนกรกฎาคมและกันยายน ๒๕๖๕) คิดเป็นร้อยละ ๒.๑๕ ของวงเงินงบประมาณจัดสรรไตรมาสที่ ๔ ถึงแม้จะมีผลเบิกจ่าย ๑,๔๐๗,๘๑๖ บาท ก็ยังส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ ๒.๐๘

๑๐) มีรายการดำเนินงานล่าช้าไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๓๒ รายการ วงเงินกันเหลือมปี ๑๔๗,๙๓๘,๑๐๔ บาท (เป็นการกันเงินแบบมีหนี้ (PO) จำนวน ๑๑ รายการ วงเงิน ๓๕,๐๗๖,๐๔๑ บาท และกันเงินเสมือนมีหนี้ (CK) จำนวน ๓๒ รายการ วงเงิน ๑๑๒,๘๖๒,๐๖๓ บาท)คิดเป็นร้อยละ ๗.๗๗ ของวงเงินงบประมาณจัดสรร ไตรมาสที่ ๔ โดยพบปัญหาอุปสรรค ดังนี้

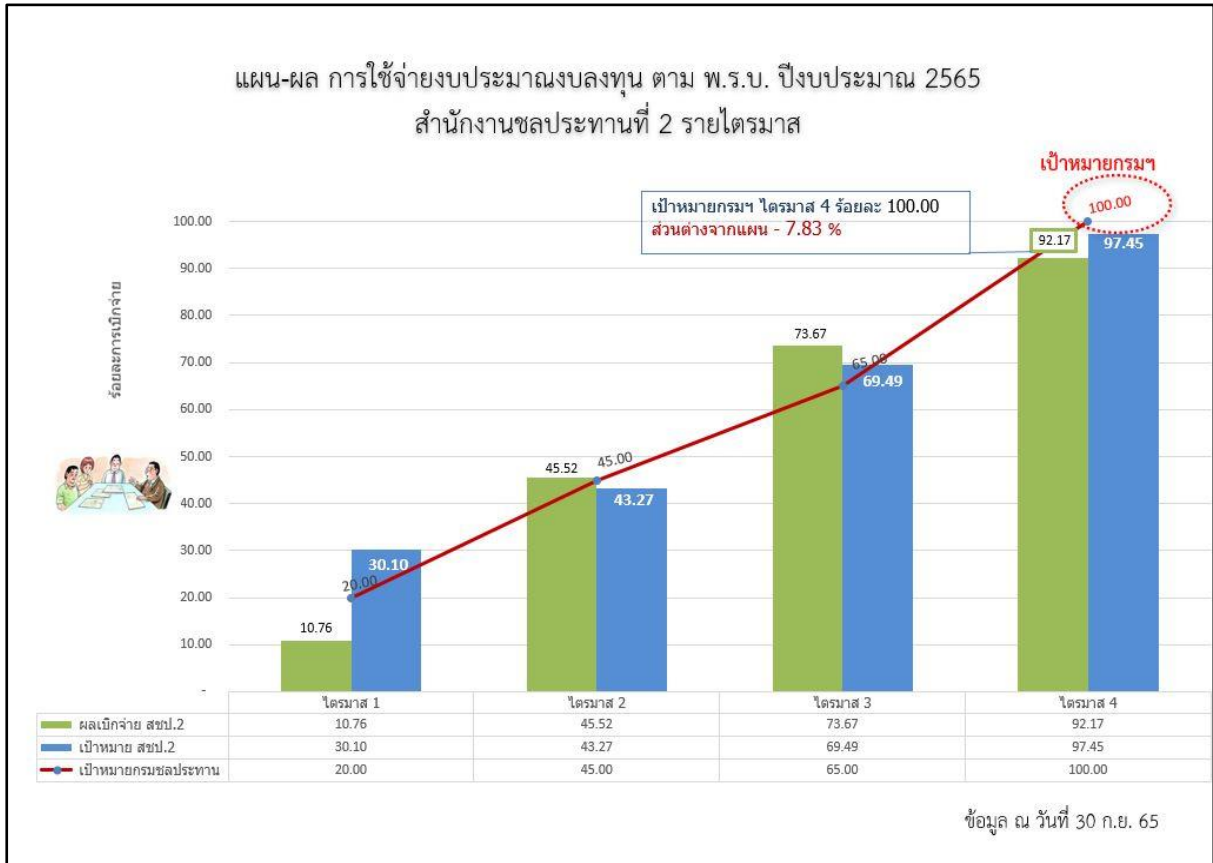
- มีปริมาณฝนตกในพื้นที่ไม่สามารถนำพายุสูบน้ำลงในคลองได้เนื่องจากปริมาณน้ำสูง จำนวน ๒ รายการ
- ฝนตกในพื้นที่บริเวณก่อสร้างทำให้เครื่องจักรไม่สามารถดำเนินการได้ ๙ รายการ
- ต้องส่งรอบเวรน้ำให้กับเกษตรกรเพื่อทำการเพาะปลูก ๓ รายการ
- คงเหลืองานเก็บรายละเอียด ๑๓ รายการ
- อยู่ระหว่างการตรวจรับท่อส่งน้ำและเครื่องสูบน้ำ จำนวน ๒ รายการ
- งานจ้างเหมาอาคารที่ทำการศูนย์ภูฟ้าพัฒนา ผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้จำนวน ๑ รายการ

ตารางที่ ๓ ตารางแสดงเงินกันไว้เบิกเหลือมปี ๒๕๖๕ แยกตามหน่วยงานรับผิดชอบ

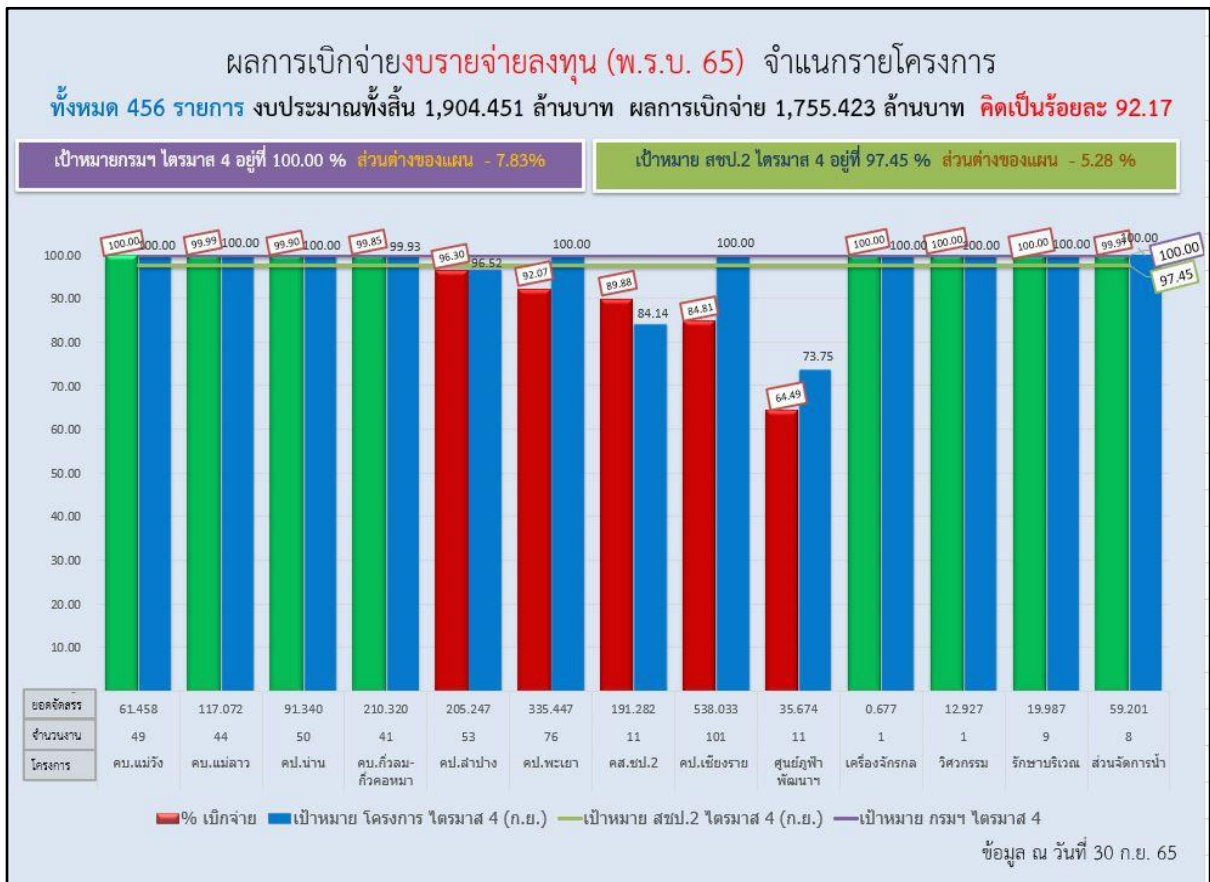
หน่วยงานรับผิดชอบ	กันเหลือมปี 2565			
	รายการ	รวมวงเงิน	กันแบบมีหนี้ (PO)	กันเสมือนมีหนี้ (CK)
โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาภิวลม-กิวคอบมา	3	310,924.29	-	310,924.29
โครงการชลประทานลำปาง	3	6,869,092.91	4,752,557.05	2,116,535.86
โครงการชลประทานพะเยา	16	26,575,943.98	9,655,919.28	16,920,024.70
โครงการชลประทานเชียงราย	5	81,703,294.86	6,440,000.00	75,263,294.86
โครงการก่อสร้าง สำนักงานชลประทานที่ 2	3	19,363,291.73	1,308,165.00	18,055,126.73
โครงการศูนย์พัฒนาภูฟ้าอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1	12,584,119.41	12,454,397.41	129,722.00
ส่วนแผนงาน สขป.2	1	531,436.00	465,002.07	66,433.93
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>32</b>	<b>147,938,103.18</b>	<b>35,076,040.81</b>	<b>112,862,062.37</b>

๑๑) มีเงินเหลือจ่ายจากการจัดซื้อจัดจ้างหรืองบประมาณที่หมดความจำเป็น แต่หน่วยงานไม่ดำเนินการคืนเงินงบประมาณหรือดำเนินการคืนเงินล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กองแผนงานกำหนด ทำให้กรมชลประทานไม่สามารถนำไปทำข้อตกลงกับสำนักงบประมาณเพื่อนำงบประมาณดังกล่าวไปเปลี่ยนแปลงเป็นวงเงิน ๑,๐๘๙,๔๔๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๖ ของวงเงินงบประมาณจัดสรร ไตรมาสที่ ๔





รูปที่ ๘ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๔ ของสำนักงานชลประทานที่ ๒



รูปที่ ๙ กราฟแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในไตรมาสที่ ๔ จำแนกรายหน่วยงาน

สรุปปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ จะแบ่งปัจจัยตามระยะเวลาของช่วงเวลา ดังนี้

ไตรมาสที่ ๑ (ช่วงเริ่มต้นงบประมาณ ตุลาคม - ธันวาคม)

๑. การขอแก้ไขข้อ ที่ตั้ง ตำบล อำเภอ ให้ตรงกับแบบก่อสร้างและทะเบียนสิทธิ์ หรือแก้ไขรายละเอียดข้อความ
๒. เริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่ทำตามแนวทางที่กองพัสดุ กรมชลประทานกำหนด
๓. งานประเภทจ้างเหมาผู้รับจ้างไม่ประสงค์เบิกเงินล่วงหน้า ๑๕%
๔. งานจ้างจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนพร้อมระบบรับส่งข้อมูลอัตโนมัติ จัดทำ TOR โดยกำหนดให้จะเบิกงานเป็นงวด ครั้งที่ ๑ จะเบิกเงิน ๕๐% ตอนอุปกรณ์มาส่งและจะเบิกอีก ๕๐% ตอนติดตั้งและตรวจรับเครื่องมือแล้ว

ไตรมาสที่ ๒ (ช่วงเร่งรัดการทำงาน มกราคม - มีนาคม)

๕. เริ่มต้นการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ จากการอนุมัติยกเว้นและกำหนดแนวทางการปฏิบัติ ตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ หนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๗๘ ส่งผลให้การจัดหาผู้รับจ้าง โดยวิธีคัดเลือก (SMEs) ที่อยู่ระหว่างเชิญชวนผู้ประกอบการก่อนวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕ ให้ยกเลิกการเชิญชวนและต้องไปใช้การจัดหาแบบประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding) ซึ่งใช้เวลาดำเนินการอย่างน้อย ๒๖ วันทำการไตรมาสที่ ๑ (ช่วงเริ่มต้นงบประมาณ)
๖. หน่วยงานได้เริ่มตรวจรับพัสดุโดยเฉพาะวัสดุหลักเช่น คอนกรีตผสมเสร็จ, ไม้แบบ , ทราย , หินใหญ่ , ก่อ Gabion/Mattress ได้มีผลทดสอบทำให้สามารถเบิกจ่ายได้และหน่วยงานต่างเร่งรัดการดำเนินงานให้ได้ตามแผนงานที่วางไว้เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในฤดูฝน

ไตรมาสที่ ๓ (ระยะการทำงานต่อเนื่องก่อนเข้าฤดูฝน เมษายน - มิถุนายน)

๗. ได้รับอนุมัติรายการโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมส่งผลต่อร้อยละการเบิกจ่ายที่ลดลง เนื่องจากงบประมาณเพิ่มขึ้น
๘. ผลการดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ จากเหตุเครื่องจักรเครื่องมือที่ไม่เพียงพอต่องาน , การไม่สามารถเข้าใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างได้ , การส่งมอบพัสดุอุปกรณ์ที่ล่าช้าเนื่องจากการขนส่งมาจากต่างประเทศหรือภายในประเทศ

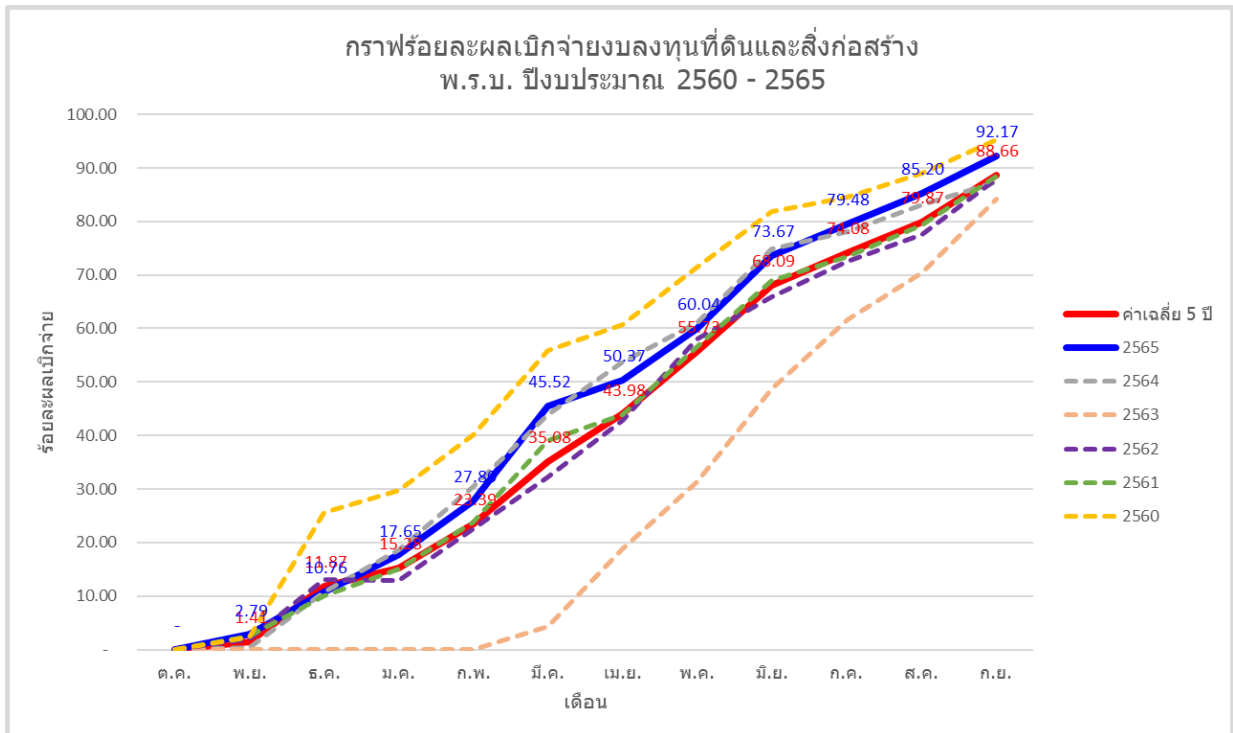
ไตรมาสที่ ๔ (ระยะงานเก็บรายละเอียด กรกฎาคม - กันยายน)

๙. ได้รับอนุมัติรายการโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมส่งผลต่อร้อยละการเบิกจ่ายที่ลดลง เนื่องจากงบประมาณเพิ่มขึ้น
๑๐. เงินเหลือจ่ายจากการจัดซื้อจัดจ้างหรืองบประมาณที่หมดความจำเป็น แต่หน่วยงานไม่ดำเนินการคืนเงินงบประมาณหรือดำเนินการคืนเงินล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กองแผนงานกำหนด
๑๑. จากปัจจัยการทำงานล่าช้าในข้อ ๘ ส่งผลให้การดำเนินงานก่อสร้างยังคงล่าช้าลงไปอีกเมื่อการดำเนินงานในระยะไตรมาสที่ ๔ จะเข้าสู่ฤดูฝนทำให้การก่อสร้างมีความยากลำบากมากขึ้นจนส่งให้งานไม่แล้วเสร็จตามกำหนดต้องกันเงินไว้เบิกเหลือในปี

๒.) รวบรวมข้อมูลผลเบิกจ่ายงบประมาณ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณ  
 งบลงทุน ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง สถิติย้อนหลัง ๕ ปีงบประมาณ (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ของ  
 สำนักงานชลประทานที่ ๒ มาวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณ

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงผลการเบิกจ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕ (หน่วยร้อยละ)

ตารางร้อยละผลการเบิกจ่าย พ.ร.บ.ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2566 (ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ของทุกปีงบประมาณ)												
ปี/เดือน	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
2560	-	2.27	25.56	29.71	40.06	55.85	60.63	71.45	81.84	84.62	88.97	95.21
2561	-	2.48	9.97	15.03	23.91	39.04	43.90	56.64	69.00	73.49	79.40	88.47
2562	-	1.89	13.08	12.97	22.62	32.24	42.81	58.00	65.99	72.48	77.61	88.01
2563	-	-	-	-	-	4.35	18.78	31.38	48.75	61.65	70.32	84.14
2564	-	0.42	10.74	18.67	30.38	43.91	53.79	61.16	74.86	78.17	83.04	87.47
เฉลี่ย	-	1.41	11.87	15.28	23.39	35.08	43.98	55.73	68.09	74.08	79.87	88.66
2565	-	2.79	10.76	17.65	27.80	45.52	50.37	60.04	73.67	79.48	85.20	92.17



รูปที่ ๑๐ กราฟแสดงผลแสดงผลการเบิกจ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕

จากกราฟ รูปที่ ๑๐ แสดงให้เห็นว่าผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ งบลงทุนและ  
 สิ่งก่อสร้าง พ.ร.บ. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ สูงกว่าค่าเฉลี่ย ๕ ปีย้อนหลัง แต่ไม่สามารถดำเนินการตาม  
 พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ที่มาตรา ๔๓ การขอเบิกเงินจากคลังตามงบประมาณรายจ่าย  
 ประจำปีงบประมาณใด ให้กระทำได้แต่เฉพาะภายในปีงบประมาณนั้นได้ ซึ่งรายการที่ต้องดำเนินการกันเงินไว้  
 เบิกเหลือปีงบประมาณ จะเข้ากรณีที่ไม่สามารถเบิกเงินจากคลังได้ภายในปีงบประมาณ ให้ขยายเวลาขอเบิก  
 เงินจากคลังได้เฉพาะในกรณีที่หน่วยรับงบประมาณได้ก่อนนี้ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ และได้มีการกันเงิน  
 ไว้ตามระเบียบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินจากคลังแล้ว

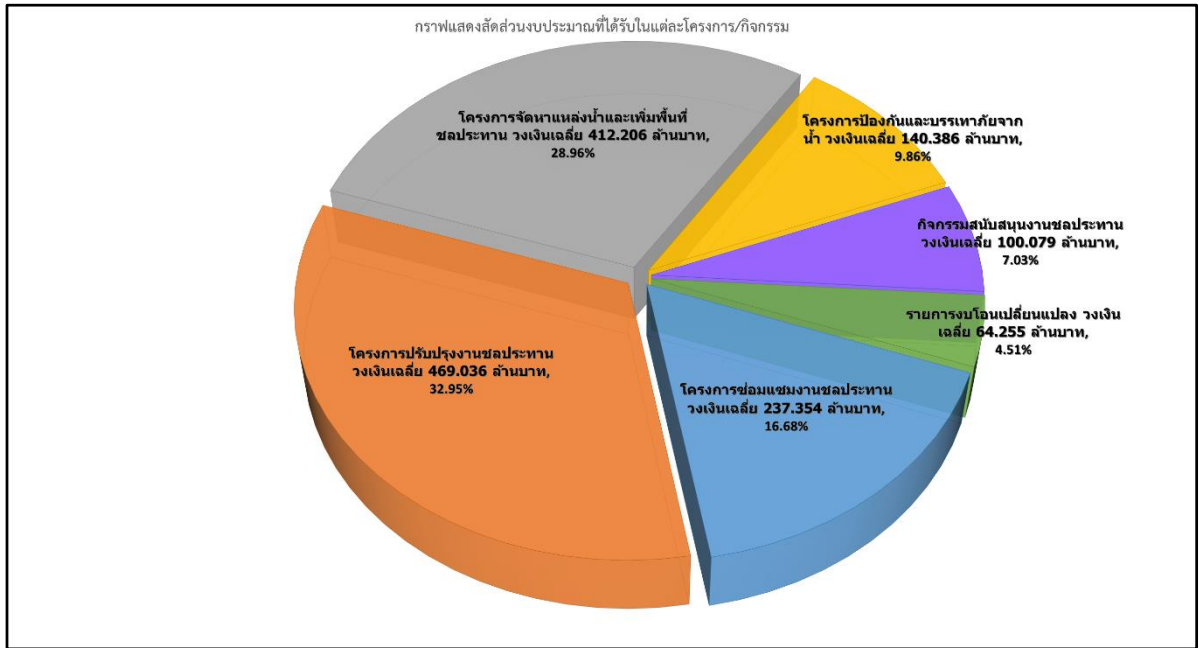
๓.) รวบรวมข้อมูลการอนุมัติงบประมาณ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณ งบลงทุน ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๗ ปีงบประมาณ (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๖) ที่สำนักงานชลประทานที่ ๒ ได้รับ จัดสรร เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบสัดส่วนของแต่ละโครงการกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณเพื่อพิจารณา แนวทางการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการต่าง ๆ ให้การใช้จ่ายได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยแต่ละ ปีงบประมาณ สำนักงานชลประทานที่ ๒ ได้รับอนุมัติจัดสรร ดังนี้

- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้รับอนุมัติ ๓๐๔ รายการ วงเงิน ๑,๐๘๒,๔๗๕,๓๐๐ บาท
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้รับอนุมัติ ๒๙๖ รายการ วงเงิน ๑,๑๐๓,๓๐๗,๒๐๐ บาท
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้รับอนุมัติ ๓๔๘ รายการ วงเงิน ๑,๗๓๘,๗๙๔,๐๗๐ บาท
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้รับอนุมัติ ๓๔๙ รายการ วงเงิน ๑,๓๒๔,๑๕๗,๐๐๐ บาท
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้รับอนุมัติ ๓๘๘ รายการ วงเงิน ๑,๔๑๖,๙๙๑,๖๐๘ บาท
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้รับอนุมัติ ๔๕๖ รายการ วงเงิน ๒,๐๐๔,๐๒๓,๐๐๐ บาท
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้รับอนุมัติ ๔๐๕ รายการ วงเงิน ๑,๒๙๓,๔๕๔,๔๐๐ บาท

เนื่องด้วยทุกปีงบประมาณตั้งแต่ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๖ กิจกรรม/โครงการต่าง ๆ จะสลับกันไปมาระหว่าง แผนงบประมาณ เพื่อให้สะดวกในการคิดแนวทางเบิกจ่ายงบประมาณจึงนำแต่ละกิจกรรม/โครงการมาจัดหมวดหมู่ใหม่ ให้กิจกรรมที่คล้ายกัน มาอยู่ในหมวดหมู่ประเภทเดียวกันเพื่อนำไปคิดสัดส่วนที่แต่ละโครงการ ได้รับจัดสรรงบประมาณ ดังนี้

ตารางที่ ๕ ตารางแสดงงบประมาณตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๖

ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ										รวม	รวมเงิน ของงาน ต่อ	สัดส่วน	วงเงินเฉลี่ย 2560 - 2566 (บาท)					
		2560		2561		2562		2563		2564						2565		2566		
		จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)	จำนวน	วงเงิน (บาท)			
	<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>304</b>	<b>1,082,475,300</b>	<b>296</b>	<b>1,103,307,200</b>	<b>348</b>	<b>1,738,794,070</b>	<b>349</b>	<b>1,324,157,000</b>	<b>388</b>	<b>1,416,991,608</b>	<b>456</b>	<b>2,004,023,000</b>	<b>405</b>	<b>1,293,454,400</b>	<b>2,546</b>	<b>9,963,202,578</b>	<b>100.00</b>	<b>1,423,314,654</b>	
1	โครงการซ่อมแซมขุดลอกชลประทาน	177	185,107,000	170	155,624,000	186	168,100,000	215	214,574,000	249	252,553,700	302	316,890,000	291	368,629,000	1,590	1,661,477,700	16.68	237,353,957	
1.1	งานซ่อมแซมโครงการ (ซ่อมโครงการปกติ)	140	150,826,000	136	125,912,000	138	128,085,000	173	178,774,000	200	200,653,700	184	216,735,000	192	241,836,000	1,163	1,242,821,700	12.47	177,545,957.14	
1.2	งานซ่อมแซมโครงการ (ซ่อมโครงการพระราชดำริ)	37	34,281,000	34	29,712,000	48	40,015,000	42	35,800,000	49	51,900,000	118	100,155,000	99	126,793,000	427	418,656,000	4.20	59,808,000	
2	โครงการปรับปรุงชลประทาน	37	410,700,000	34	390,286,000	70	801,754,200	48	433,590,000	38	337,415,000	55	581,922,800	28	327,583,000	310	3,283,251,000	32.95	469,035,857	
2.1	ปรับปรุงมูลคัน (เฉพาะจุด)	21	216,900,000	18	194,786,000	8	169,614,000	11	148,750,000	12	98,985,000	10	173,105,000	12	87,483,000	92	1,089,623,000	10.94	155,660,429	
2.2	ปรับปรุงโครงการ	5	75,000,000	6	76,000,000	17	100,400,000	17	101,200,000	16	137,630,000	19	146,300,000	10	156,600,000	90	793,130,000	7.96	113,304,286	
2.3	ปรับปรุง/ก่อสร้าง โครงการพระราชดำริ	11	118,800,000	10	119,500,000	11	105,445,000	13	113,640,000	8	94,300,000	18	222,651,600	5	68,500,000	76	842,836,600	8.46	120,405,229	
2.4	โครงการสนับสนุนการใช้เงินในหน่วยงานภาครัฐ	-	-	-	-	34	426,295,200	7	70,000,000	2	6,500,000	8	39,866,200	1	15,000,000	52	557,661,400	5.60	79,665,914	
3	โครงการจัดหาเมล็ดพันธุ์พืชชลประทาน	9	174,628,000	13	297,843,600	21	514,442,000	16	342,549,600	18	458,000,000	21	686,300,000	6	411,678,000	104	2,885,441,200	28.96	412,205,886	
3.1	ค่าก่อสร้างแปลงน้ำ (เขื่อนฝัก/ฝาย/อ่างเก็บน้ำ/ระบบส่งน้ำ)	7	131,780,000	6	112,700,000	12	240,744,000	9	169,963,000	9	228,000,000	13	271,300,000	5	126,678,000	61	1,281,165,000	12.86	183,023,571	
3.2	ค่าก่อสร้างแปลงน้ำ (สถานีสูบน้ำ/ตัวล้นไฟฟ้า)	1	33,250,000	6	162,603,600	6	155,698,000	6	134,236,600	7	187,000,000	5	195,000,000			31	867,788,200	8.71	144,631,367	
3.3	ค่าก่อสร้างอื่นๆ (แก้มลิง)	1	9,598,000	1	22,540,000	3	118,000,000	1	38,350,000	2	43,000,000	3	220,000,000	1	285,000,000	12	736,488,000	7.39	105,212,571	
4	โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ	9	215,979,800	9	130,363,900	7	131,997,500	8	101,003,000	11	153,438,000	15	210,420,000	4	39,500,000	63	982,702,200	9.86	140,386,029	
4.1	การจัดการดินทรายลอบคอขึ้น (งานศรีเมือง / งานปรับปรุง)	4	64,000,000	7	95,363,900	1	2,000,000	1	10,000,000	6	76,500,000	6	58,920,000	3	30,000,000	28	336,783,900	3.38	48,111,986	
4.2	ค่าก่อสร้างอื่นๆ	5	151,979,800	2	35,000,000	6	129,997,500	7	91,003,000	5	76,938,000	9	151,500,000	1	9,500,000	35	645,918,300	6.48	92,274,043	
5	กิจกรรมสนับสนุนชลประทาน	66	74,560,500	55	88,639,700	52	90,161,600	43	90,922,300	52	92,937,900	59	117,264,900	76	146,064,400	403	700,551,300	7.03	100,078,757	
5.1	คู่อัดน้ำ/คู่อัดน้ำ	1	454,000	1	451,000	1	451,000	1	564,000	1	589,000	1	677,000	1	860,000	7	4,046,000	0.04	578,000	
5.2	ค่าศึกษา สักรว ออกแบบ งานชลประทาน	3	10,576,400	1	11,123,000	6	17,291,700	1	13,458,800	1	13,458,800	2	13,320,000	1	13,000,000	15	92,228,700	0.93	13,175,529	
5.3	ค่าบำรุงรักษาและบริหารงานในโครงการชลประทาน	10	21,133,900	7	23,609,900	7	27,223,000	7	29,118,500	7	27,960,000	8	28,060,000	7	30,928,200	53	188,033,500	1.89	26,861,929	
5.4	บริหารงานอื่นในโครงการชลประทาน	8	6,270,000	8	3,640,000	8	4,731,000	8	6,145,600	7	5,760,000	7	6,240,000	8	6,364,400	54	39,151,000	0.39	5,593,000	
5.5	งานชุดออกคลองโดยวิธีชุด ดำเนินการเอง	1	7,600,000	1	8,800,000	1	7,100,000	1	7,200,000						4	30,700,000	0.31	7,675,000		
5.6	งานชุดออกคลองโดยวิธีชุด ดำเนินการเอง	12	6,346,000	3	7,772,200	3	9,500,000	3	8,000,000				2	5,800,000	4	10,300,000	27	47,718,200	0.48	7,953,033
5.7	งานชุดออกคลองโดยวิธีชุด ดำเนินการเอง			2	5,200,000	4	3,300,000								3	1,190,000	9	9,690,000	0.10	3,230,000
5.8	งานชุดออกอ่างเก็บน้ำ ดำเนินการเอง											3	5,800,000			3	5,800,000	0.06	5,800,000	
5.9	งานชุดออกอ่างเก็บน้ำ จังหวัดฯ	6	9,000,000	4	7,300,000	2	6,000,000	3	8,000,000	5	12,000,000	5	5,230,000	15	9,480,000	40	57,010,000	0.57	8,144,286	
5.10	ค่าควบคุมงานจ้างพัฒนา	3	607,200	5	356,100	2	320,300	1	192,500	2	20,000			3	1,802,800	16	3,298,900	0.03	549,817	
5.11	ค่าปรับปรุงระบบสารสนเทศ	1	1,000,000	3	4,500,000			2	7,000,000	5	3,500,000	3	2,670,000			14	18,670,000	0.19	3,734,000	
5.12	ค่าบำรุงรักษาทางลัดลัดมือ	7	3,533,000	7	3,500,000	7	3,744,600	7	2,315,400	6	2,800,000			5	3,974,500	39	19,667,500	0.20	3,277,917	
5.13	ค่าปรับปรุงทางและสะพาน	1	4,000,000	2	7,100,000	1	4,000,000	1	4,000,000	2	5,000,000	5	13,967,400	4	33,600,000	16	71,667,400	0.72	10,238,200	
5.14	ค่าจัดซื้อวัสดุ	13	4,040,000	11	5,287,500	10	6,500,000	7	2,677,500	6	1,851,100	4	4,038,500	8	5,074,500	59	29,469,100	0.30	4,209,871	
5.15	ค่าก่อสร้างอื่นๆ (ซ่อมแซมบ้านพักอาคารที่ทำการ)							1	2,250,000	10	20,199,000	19	31,462,000	17	29,490,000	47	83,401,000	0.84	20,850,250	
6	รายการปรับเปลี่ยนแปลง	6	21,500,000	15	40,550,000	12	32,338,770	19	141,518,100	20	122,647,008	4	91,225,300	0	0	76	449,779,178	4.51	64,254,168	



รูปที่ ๑๑ กราฟเปรียบเทียบสัดส่วน การได้รับจัดสรรงบประมาณแยกประเภทโครงการ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๖

รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด ๒,๕๔๖ รายการ วงเงินทั้งหมด ๙,๙๖๓,๒๐๒,๕๗๘ บาท วงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๑,๔๒๓,๓๑๔,๖๕๔ บาท โดยได้แบ่งประเภทโครงการและแบ่งเป็นสัดส่วน โดยเรียงลำดับจากน้อยไปมาก ดังนี้

- ๑) โครงการปรับปรุงงานชลประทาน จำนวน ๓๑๐ รายการ วงเงินรวม ๓,๒๘๓,๒๕๑,๐๐๐ บาท วงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๔๖๙,๐๓๕,๘๕๗ บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๓๒.๙๕
- ๒) โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน จำนวน ๑๐๙ รายการ วงเงินรวม ๒,๘๘๕,๔๔๑,๒๐๐ บาท วงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๔๖๙,๐๓๕,๘๕๗ บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๒๘.๙๖
- ๓) โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน จำนวน ๑,๕๙๐ รายการ วงเงินรวม ๑,๖๖๑,๔๗๗,๗๐๐ บาท วงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๒๓๗,๓๕๓,๙๕๗ บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๑๖.๖๘
- ๔) โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ จำนวน ๖๓ รายการ วงเงินรวม ๙๘๒,๗๐๒,๒๐๐ บาท วงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๑๔๐,๓๘๖,๐๒๙ บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๙.๘๖
- ๕) กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน จำนวน ๔๐๓ รายการ วงเงินรวม ๗๐๐,๕๕๑,๓๐๐ บาท วงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๑๐๐,๐๗๘,๗๕๗ บาทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๗.๐๓
- ๖) รายการงบโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน ๗๖ รายการ วงเงิน ๔๔๙,๗๗๙,๑๗๘ บาทวงเงินเฉลี่ยต่อปีงบประมาณ ๖๔,๒๕๔,๑๖๘ บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๔.๕๑

นำข้อมูลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสัดส่วนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร นำไปจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณของแต่ละโครงการ/กิจกรรม

ไตรมาสที่ ๑

- โครงการปรับปรุงงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้อ้อยละ ๒๐.๖๓
- โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้อ้อยละ ๑๘.๕๖
- โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้อ้อยละ ๔๖.๔๑
- โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ แผนเบิกจ่ายให้ได้อ้อยละ ๑๕.๔๐

- กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๑๖.๓๖
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๒๓.๕๖ จะสูงกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทาน กำหนดอยู่ ๓.๕๖ (เป้าหมายไตรมาส ๑ ร้อยละ ๒๐) ในช่วงไตรมาสที่ ๑ จะเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม และเร่งรัดตรวจสอบชื่อ ที่ตั้ง ตำบล อำเภอ รายละเอียดคำผิดให้เสร็จโดยเร็ว ซึ่งไตรมาส ๑ จะได้ตามเป้าหมายได้ต้องดำเนินโครงการซ่อมแซมงานชลประทานที่ส่วนใหญ่จะมีวัสดุหลักในการก่อสร้างไม่เกินราคา ๕๐๐,๐๐๐ บาท ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างสามารถทำได้รวดเร็ว และสามารถรับพัสดุและดำเนินการได้ทันทีและยังเป็นการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณได้รวดเร็ว

### ไตรมาสที่ ๒

- โครงการปรับปรุงงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๕๖.๐๖
- โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๕๖.๔๖
- โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๙๔.๙๙
- โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๔๘.๒๖
- กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๔๘.๘๔
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๒ อยู่ที่ร้อยละ ๖๑.๔๓ จะสูงกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทาน กำหนดอยู่ ๑๖.๔๓ (เป้าหมายไตรมาส ๒ ร้อยละ ๔๕) จะเห็นว่าช่วงไตรมาสที่ ๒ จะเหมาะสมกับการก่อสร้างมากที่สุด เนื่องจากปัจจัยทางด้านสภาพอากาศที่ไม่มีฝนมารบกวนการก่อสร้างการจัดซื้อจัดจ้างที่เรียบร้อยแล้วจากไตรมาสที่ ๑ จึงสามารถเร่งการดำเนินงานและเร่งการจ่ายค่าวัสดุอุปกรณ์ได้จำนวนมาก

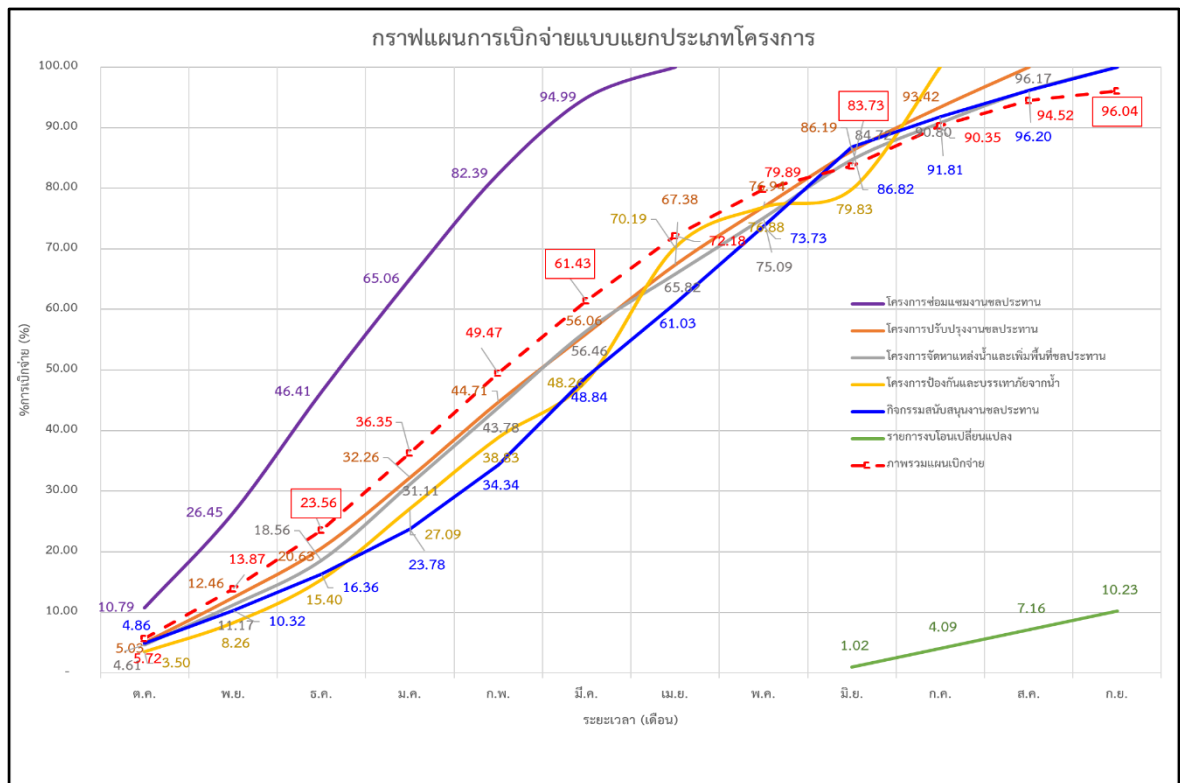
### ไตรมาสที่ ๓

- โครงการปรับปรุงงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๘๖.๑๙
- โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๘๔.๗๒
- โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๑๐๐
- โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๗๙.๘๓
- กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๘๖.๘๒
- รายการงบบโอนเปลี่ยนแปลง แผนเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๑.๐๒
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๓ อยู่ที่ร้อยละ ๘๓.๗๓ จะสูงกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทาน กำหนดอยู่ ๑๘.๗๓ (เป้าหมายไตรมาส ๓ ร้อยละ ๖๕) จะเห็นว่าช่วงไตรมาสที่ ๓ จะเป็นช่วงเบิกจ่ายงบประมาณพวกวัสดุหลักการก่อสร้างที่ต้องมีผลทดสอบมาแนบกับการเบิกจ่ายงบประมาณ และเป็นช่วงเร่งรัดงานก่อสร้างก่อนเข้าฤดูฝน ทำให้งานก่อสร้างสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว เพื่อป้องกันเหตุสุดวิสัยจากการเข้าฤดูฝนจนเหตุให้งานก่อสร้างล่าช้าจากแผนงาน และจะเห็นว่าในส่วนงบประมาณไตรมาสที่ ๓ จะได้รับรายการงบบโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมเข้ามาดำเนินการ ทำให้ร้อยละการเบิกจ่ายจะมีการลดลง โดยเฉลี่ย

ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๖ สำนักงานชลประทานที่ ๒ ได้รับอนุมัติจำนวนรวมทั้งสิ้น ๗๓ รายการ วงเงินรวม ๔๓๙,๑๓๗,๑๓๘ บาท คิดเฉลี่ยต่อปีงบประมาณเป็นวงเงิน ๖๒,๗๓๓,๘๘๒.๕๗ บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๔.๔๑

ไตรมาสที่ ๔

- ทุกโครงการ/กิจกรรมต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ยกเว้นรายการบโอนเปลี่ยนแปลง โดยจากสถิติที่ได้รับจากการรวมข้อมูล รายการบโอนเปลี่ยนแปลง จะสามารถดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณได้อยู่ที่ร้อยละ ๑๐.๒๓ ซึ่งประมาณเป็นวงเงินกันเหลือในปีโดยเฉลี่ยที่ ๕๖,๓๑๕,๒๒๑.๑๖ บาท (โดยปกติรายการก่อสร้างแผนการดำเนินงานรายการบโอนเปลี่ยนแปลง จะมีแผนงานก่อสร้างประมาณ ๔-๖ เดือน จากแผนงานดังกล่าวทำให้การดำเนินงานต้องข้ามปีงบประมาณ)
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๔ อยู่ที่ร้อยละ ๙๖.๐๔ จะต่ำกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทาน กำหนดอยู่ ๓.๙๖ (เป้าหมายไตรมาส ๔ ร้อยละ ๑๐๐) โดยหน่วยงานที่ดำเนินการขอเงินไว้เบิกเหลือปีงบประมาณจะสามารถกันเงินไว้ได้ ๖ เดือน และขยายเงินกันเหลือปีงบประมาณได้อีก ๖ เดือน ตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๔๓ แต่หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว งบประมาณจะถูกพับไปตามข้อกฎหมาย ซึ่งจะทำให้เป็นภาระของกรมชลประทานที่ต้องหางบประมาณมาสนับสนุนรองรับต่อไป



รูปที่ ๑๒ กราฟแผนการการเบิกจ่ายงบประมาณแยกประเภทโครงการ

## ๕. สรุปผลและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยที่ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และเสนอแนวทางการเบิกงบประมาณ จากการเปรียบเทียบผลเบิกจ่ายย้อนหลัง ๖ ปีงบประมาณ (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๕) ของสำนักงานชลประทานที่ ๒

๕.๑) สรุปปัจจัยที่มีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักงานชลประทานที่ ๒ จะแบ่งปัจจัยตามระยะของช่วงเวลาดังนี้

ไตรมาสที่ ๑ (ช่วงเริ่มต้นงบประมาณ ตุลาคม - ธันวาคม)

- การขอแก้ไขชื่อ ที่ตั้ง ต่ابل อำเภอก ให้ตรงกับแบบก่อสร้างและทะเบียนสิทธิ์ หรือแก้ไขรายละเอียดข้อความ
- เริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่ทำตามแนวทางที่กองพัสดุ กรมชลประทานกำหนด
- งานประเภทจ้างเหมาผู้รับจ้างไม่ประสงค์เบิกเงินล่วงหน้า ๑๕%
- งานจ้างจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนพร้อมระบบรับส่งข้อมูลอัตโนมัติ จัดทำ TOR โดยกำหนดให้จะเบิกงานเป็นงวด ครั้งที่ ๑ จะเบิกเงิน ๕๐% ตอนอุปกรณ์มาส่ง และจะเบิกอีก ๕๐% ตอนติดตั้งและตรวจรับเครื่องมือแล้ว

ไตรมาสที่ ๒ (ช่วงเร่งรัดการทำงาน มกราคม - มีนาคม)

- เริ่มต้นการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ จากการอนุมัติยกเว้นและกำหนดแนวทางการปฏิบัติ ตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ หนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๗๘ ส่งผลให้การจัดหาผู้รับจ้าง โดยวิธีคัดเลือก (SMEs) ที่อยู่ระหว่างเชิญชวนผู้ประกอบการก่อนวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕ ให้ยกเลิกการเชิญชวนและต้องไปใช้การจัดหาแบบประกาศเชิญชวนทั่วไป (E-bidding) ซึ่งใช้เวลาดำเนินการอย่างน้อย ๒๖ วันทำการไตรมาสที่ ๑ (ช่วงเริ่มต้นงบประมาณ)
- หน่วยงานได้เริ่มตรวจรับพัสดุโดยเฉพาะวัสดุหลักเช่น คอนกรีตผสมเสร็จ, ไม้แบบ , ทราบ , หินใหญ่ , กล้อง Gabion/Mattress ได้มีผลทดสอบทำให้สามารถเบิกจ่ายได้และหน่วยงานต่างเร่งรัดการดำเนินงานให้ได้ตามแผนงานที่วางไว้เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในฤดูฝน

ไตรมาสที่ ๓ (ระยะการทำงานต่อเนื่องก่อนเข้าฤดูฝน เมษายน - มิถุนายน)

- ได้รับอนุมัติรายการโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมส่งผลต่อร้อยละการเบิกจ่ายที่ลดลง เนื่องจากงบประมาณเพิ่มขึ้น
- ผลการดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ จากเหตุเครื่องจักรเครื่องมือที่ไม่เพียงพอต่องาน , การไม่สามารถเข้าใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างได้ , การส่งมอบพัสดุอุปกรณ์ที่ล่าช้าเนื่องจากการขนส่งมาจากต่างประเทศหรือภายในประเทศ

ไตรมาสที่ ๔ (ระยะงานเก็บรายละเอียด กรกฎาคม - กันยายน)

- ได้รับอนุมัติรายการโอนเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมส่งผลต่อร้อยละการเบิกจ่ายที่ลดลง เนื่องจากงบประมาณเพิ่มขึ้น



- เงินเหลือจ่ายจากการจัดซื้อจัดจ้างหรืองบประมาณที่หมดความจำเป็น แต่หน่วยงานไม่ดำเนินการคืนเงินงบประมาณหรือดำเนินการคืนเงินล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กองแผนงานกำหนด

จากปัจจัยการทำงานล่าช้าในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ ส่งผลให้การดำเนินงานก่อสร้างยังคงล่าช้าลงไปอีกเมื่อการดำเนินงานในระยะไตรมาสที่ ๔ จะเข้าสู่ฤดูฝนทำให้การก่อสร้างมีความยากลำบากมากขึ้นจนส่งให้งานไม่แล้วเสร็จตามกำหนดต้องกันเงินไว้เบิกเหลือในปี

๕.๒) แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละไตรมาสเพื่อให้ได้ตามเป้าหมายที่กรมชลประทานกำหนด ดังนี้

ไตรมาสที่ ๑

ด้านเป้าหมายเบิกจ่ายงบประมาณ

- โครงการปรับปรุงงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๒๐.๖๓
- โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๑๘.๕๖
- โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๔๖.๔๑
- โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๑๕.๔๐
- กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๑๖.๓๖
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๒๓.๕๖ จะสูงกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทานกำหนดอยู่ ๓.๕๖ (เป้าหมายไตรมาส ๑ ร้อยละ ๒๐)

ด้านมาตรการเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

- หากจะเสนอของบประมาณต้องมีการตรวจสอบการขออนุญาตใช้ที่ดินให้เรียบร้อย หากรายการ/โครงการ/กิจกรรม ใดไม่มีความพร้อมเรื่องการขออนุญาตใช้ที่ดินยังไม่ต้องขอรับสนับสนุนงบประมาณ
- ให้เริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเมื่อผ่านการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ วาระ ๑ และผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ให้สามารถเริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนและขั้นตอนของระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมที่จะทำสัญญาหรือข้อตกลงได้ทันที (หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงขั้นตอนได้ตัวผู้ขายหรือผู้รับจ้างไว้ก่อนได้) เว้นแต่ขั้นตอนการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือ และหน่วยงานที่จะจัดซื้อจัดจ้างกำหนดเงื่อนไขในเอกสารเชิญชวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้ว่า การจัดซื้อจัดจ้างครั้งนี้จะมีการการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือได้ก็ต่อเมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีผลบังคับใช้และได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณแล้ว และกรณีที่หน่วยงานของรัฐไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในครั้งดังกล่าวหน่วยงานของรัฐสามารถยกเลิกการจัดซื้อจัดจ้างได้
- เร่งรัดการก่อนนี้ผูกพันให้แล้วเสร็จทุก รายการ/โครงการ/กิจกรรม ให้แล้วเสร็จภายใน ๓ เดือนแรกของปีงบประมาณ

- จัดประชุมติดตามเร่งรัดการก่อสร้างผู้ผูกพันและการเบิกจ่ายงบประมาณ เดือนละ ๑ ครั้ง
- ลงพื้นที่ตรวจสอบกับแบบก่อสร้างว่าสามารถดำเนินการตามที่ออกแบบได้หรือไม่ เพื่อป้องกันการแก้ไขแบบและร่วมประชาคมกับชาวบ้านในพื้นที่

### ไตรมาสที่ ๒

#### ด้านเป้าหมายเบิกจ่ายงบประมาณ

- โครงการปรับปรุงงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๕๖.๐๖
- โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๕๖.๕๖
- โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๙๔.๙๙
- โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๔๘.๒๖
- กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๔๘.๘๔
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๒ อยู่ที่ร้อยละ ๖๑.๔๓ จะสูงกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทาน กำหนดอยู่ ๑๖.๔๓ (เป้าหมายไตรมาส ๒ ร้อยละ ๔๕)

#### ด้านมาตรการเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

- จัดประชุมติดตามเร่งรัดการก่อสร้างผู้ผูกพันและการเบิกจ่ายงบประมาณงบประมาณ เพื่อระบุปัญหา – อุปสรรค การดำเนินงานที่ล่าช้า เดือนละ ๑ ครั้ง
- ลงพื้นที่ตรวจสอบการดำเนินงานก่อสร้าง เพื่อระบุปัญหา – อุปสรรคของการดำเนินงานที่ล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และให้คำแนะนำแก่หน่วยงานเพื่อเร่งรัดการดำเนินงาน
- ให้ตรวจสอบวงเงินที่หมดความจำเป็น หรือคาดการณ์ว่าไม่สามารถดำเนินการได้ให้แจ้งคืนงบประมาณกลับส่วนกลาง เพื่อให้กรมชลประทานนำงบประมาณดังกล่าวไปทำข้อตกลงเพื่อเปลี่ยนแปลงงบประมาณต่อไป

### ไตรมาสที่ ๓

#### ด้านเป้าหมายเบิกจ่ายงบประมาณ

- โครงการปรับปรุงงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๘๖.๑๙
- โครงการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๘๔.๗๒
- โครงการซ่อมแซมงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๑๐๐
- โครงการป้องกันและบรรเทาภัยจากน้ำ แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๗๙.๘๓
- กิจกรรมสนับสนุนงานชลประทาน แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๘๖.๘๒
- รายการงบโอนเปลี่ยนแปลง แผนเบิกจ่ายให้เรียบร้อยละ ๑.๐๒
- ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๓ อยู่ที่ร้อยละ ๘๓.๗๓ จะสูงกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทาน กำหนดอยู่ ๑๘.๗๓ (เป้าหมายไตรมาส ๓ ร้อยละ ๖๕)

#### ด้านมาตรการเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

- จัดประชุมติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ในรายการที่มีการเบิกจ่ายล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้หรือต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด เดือนละ ๑ ครั้ง
- ลงพื้นที่ตรวจสอบการดำเนินงานก่อสร้าง เพื่อระบุปัญหา – อุปสรรคของการดำเนินงานที่ล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และให้คำแนะนำแก่หน่วยงานเพื่อเร่งรัดการดำเนินงาน

- ให้ตรวจสอบวงเงินที่หมดความจำเป็น หรือคาดการณ์ว่าไม่สามารถดำเนินการได้ให้แจ้งคืนงบประมาณกลับส่วนกลาง เพื่อให้กรมชลประทานนำงบประมาณดังกล่าวไปทำข้อตกลงเพื่อเปลี่ยนแปลงงบประมาณต่อไป

#### ไตรมาสที่ ๔

##### ด้านเป้าหมายเบิกจ่ายงบประมาณ

- ทุกโครงการ/กิจกรรมต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ยกเว้นรายการงบโอนเปลี่ยนแปลง โดยจากสถิติที่ได้รับจากการรวมข้อมูล รายการงบโอนเปลี่ยนแปลง จะสามารถดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณได้อยู่ที่ร้อยละ ๑๐.๒๓ ซึ่งประมาณเป็นวงเงินกันเหลือมปีโดยเฉลี่ยที่ ๕๖,๓๑๕,๒๒๒ บาท ภาพรวมการเบิกจ่ายไตรมาสที่ ๔ อยู่ที่ร้อยละ ๙๖.๐๔ จะต่ำกว่าเป้าหมายที่กรมชลประทานกำหนดอยู่ ๓.๙๖ (เป้าหมายไตรมาส ๔ ร้อยละ ๑๐๐)

##### ด้านมาตรการเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

- จัดประชุมติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ในรายการที่มีการเบิกจ่ายล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้หรือต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด เดือนละ ๑ ครั้ง
- ลงพื้นที่ตรวจสอบการดำเนินงานก่อสร้าง เพื่อระบุปัญหา – อุปสรรคของการดำเนินงานที่ล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และให้คำแนะนำหน่วยงานเพื่อเร่งรัดการดำเนินงาน
- หากหน่วยงานที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ให้ดำเนินการขอเงินไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณ จะสามารถกันเงินไว้ได้ ๖ เดือน และขยายเงินกันเหลือมปีงบประมาณได้อีก ๖ เดือน ตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๔๓